



**MARITIME
ENERGY AND
ENVIRONMENTAL
TRANSITION 2050**

Dossier et bulletin d'adhésion 2024

Contexte

La raison d'être de MEET2050

Les grands enjeux de la décarbonation du maritime

Une nécessité d'agir rapidement face à des enjeux nombreux et complexes



1 - Environnementaux

- **L'urgence climatique** impose d'agir : tous les secteurs économiques doivent se décarboner
- Les émissions du maritime représentent **3 à 4% des émissions de GHG aux niveaux mondial, européen et national**
- Les organismes internationaux prévoient une **augmentation de ces émissions** si on ne fait rien
- Le maritime - incluant le secteur portuaire et associant le fluvial - est directement touché par la montée des eaux liée au réchauffement climatique



2 - Règlementaires

- Les **objectifs de long et court termes fixés par l'OMI** entrent en vigueur dès 2023 (EEDI, EEXI, CII)
- **L'Union européenne impose des mesures plus ambitieuses** (Fuel EU, ETS, RED) qui visent la neutralité carbone à 2050
- Avec des navires dont la durée de vie est de 25 ans, des durées d'études et de construction de 2 à 3 ans, **2023 est déjà une date critique pour atteindre les objectifs**



3 - Economiques

- Sans solution de décarbonation, nécessité de **baisser la vitesse des navires et les flux de marchandises transportées** et donc l'activité économique mondiale
- Il existe un **risque de contribution significative à l'inflation**, avec une hausse non maîtrisée des coûts de transport, et une pénurie de navires respectant la réglementation (ex récent de dérèglement)
- La transition est en même temps une **opportunité de développement de solutions innovantes, tant numériques qu'industrielles et de services**



4 - Energétiques

- Le maritime et le fluvial sont **les moyens de transport les plus efficaces à la tonne kilomètre** (x20 pour le routier et X100 pour l'aérien), et sont une option incontournable de la sobriété du transport national
- Les **besoins énergétiques** pour décarboner le maritime sont cependant **colossaux**, estimés entre 5 et 10 réacteurs nucléaires pour produire les carburants de synthèse pour le maritime national à 2050
- La grande majorité du fuel dédié au transport maritime est soumise à l'international



5 - Souveraineté d'approvisionnement

- Au total, **85% des importations et 80% des exportations de l'UE passent par la mer** : une **baisse des vitesses** ou du trafic amènerait à un **ralentissement de l'économie mondiale, européenne et nationale**
- La **forte dépendance au soutage dans des ports étrangers** (à plus de 80% pour les navires de transport) présente le risque pour les acteurs nationaux de ne plus avoir accès aux futures énergies décarbonées, dont les quantités seront limitées et disputées entre filières de mobilité



6 - Financiers

- **Le coût de la transition est estimé entre 2500 et 3000 milliards de dollars au niveau mondial**, avec un impact sur le prix du transport et indirectement sur l'inflation
- **Au niveau national, 75 à 100 milliards d'euros** seront nécessaires pour adapter les infrastructures de production et de distribution d'énergie décarbonées, transformer les ports, développer et déployer les technologies sur les navires, etc.
- Il est **crucial d'optimiser les financements publics / privés** dédiés à la décarbonation

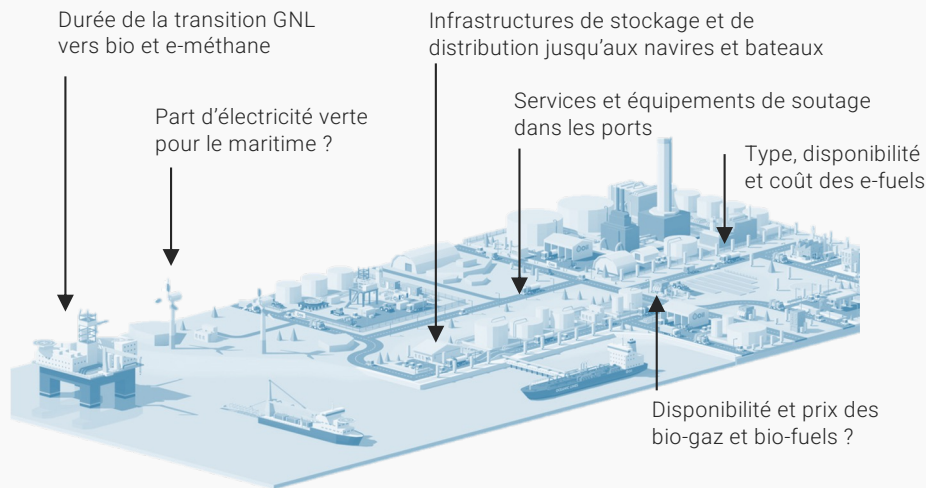
Une transition environnementale très complexe à réaliser

Un challenge inégalé dans l'histoire avec des objectifs à atteindre à court terme et des enjeux économiques importants

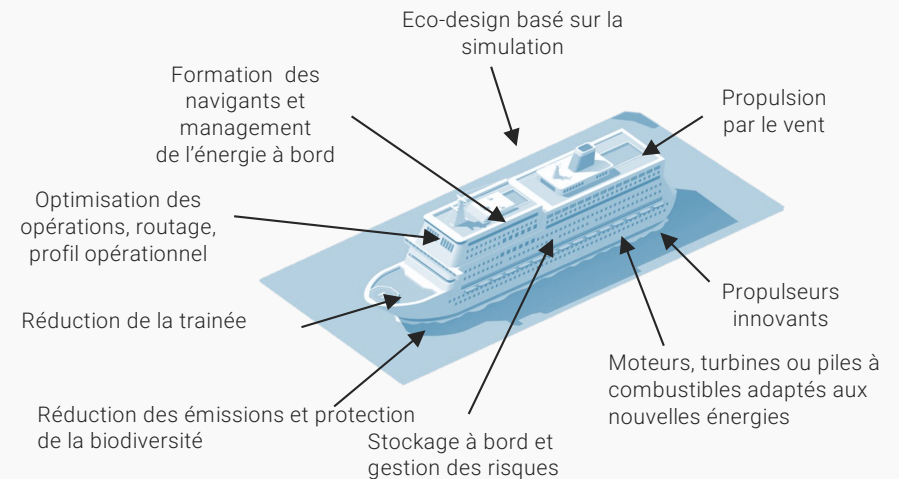
La **complexité de la transition énergétique du maritime** réside dans le fait que :

1. Elle adresse une **large chaîne de valeur interdépendante** : armateurs, ports, énergéticiens, chantiers, bureaux d'étude, réglementation, financement, etc.
2. Les **solutions de décarbonation présentent toutes des limitations** par rapport aux solutions actuelles fortement carbonées ;
3. La majorité des technologies sont sur des **niveaux de maturité encore bas**, ou à des **capacités trop faibles** pour les besoins du maritime ;
4. Il est nécessaire de **combinaison un mix de solutions**, qui dépendra des **segments de flotte et des profils opérationnels** des navires
5. Les **besoins en énergies décarbonées sont très importants**, avec des compétitions d'usage avec d'autres secteurs industriels ou de mobilité
6. Le **coût de la transition est très élevé** : construction des navires, développement des briques technologiques, énergie décarbonée et infrastructures portuaires.

1 Principaux enjeux à terre

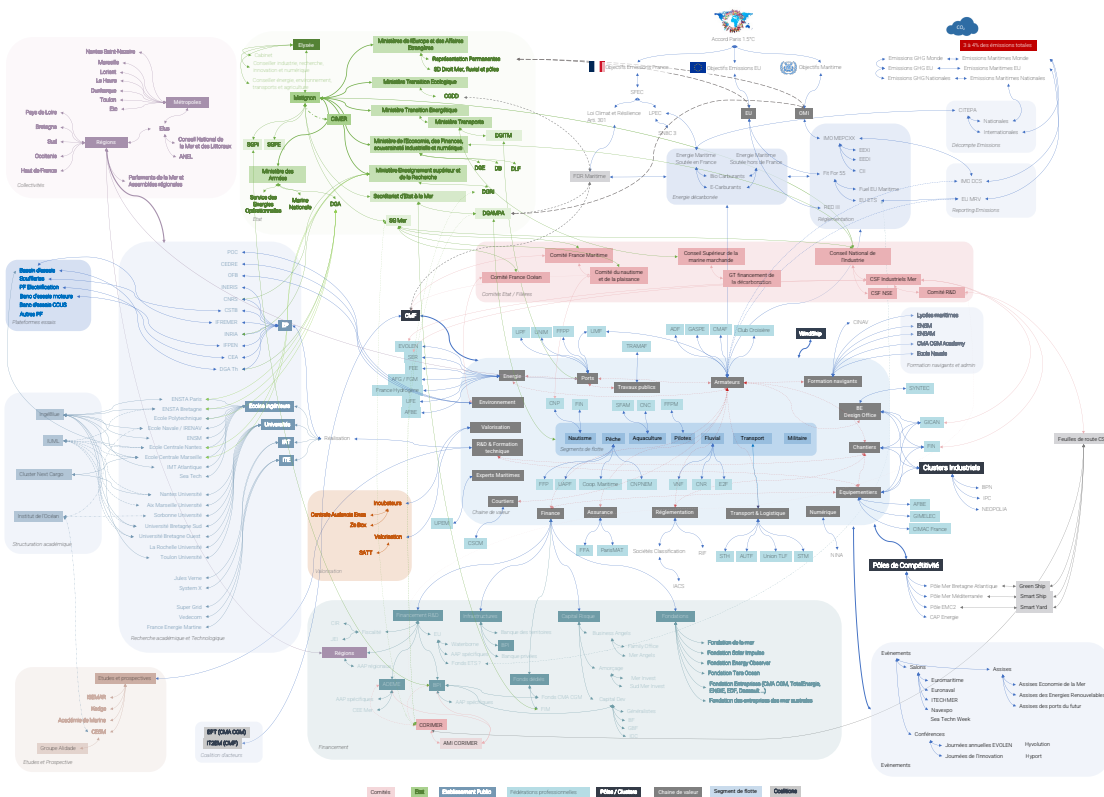


2 Principaux enjeux en mer



Un écosystème maritime national très riche ... mais un peu complexe !

Plus d'une centaine de parties prenantes identifiées, hors entreprises, sans qu'il n'existe une instance représentative de l'ensemble des acteurs, centralisant une expertise transverse, disposant de moyens dédiés et pouvant apporter des services opérationnels aux acteurs du maritime pour les aider dans leurs transitions.



L'identification des acteurs clefs montre au moins :

- 7 associations interprofessionnelles ou internationales
- 14 associations ou syndicats professionnels
- 21 fédérations professionnelles
- 4 pôles de compétitivité
- 3 clusters industriels
- 2 Coalitions

- 9 écoles d'ingénieur
- 2 centres d'études économiques / école de commerce
- 11 établissements publics de recherche
- 7 Universités
- 2 IRT et 3 ITE
- 4 groupements académiques

- 10 plateformes d'essais pour l'évaluation de systèmes

- 1 fonds de Business Angels
- 2 fonds d'amorçage sectoriels
- 3 fonds d'investissement capital développement sectoriels
- 3 agences de financements publics
- 5 à 10 fondations (hors fondations d'entreprises)

- 8 Ministères ou Secrétariats d'Etat
- 3 Secrétariats généraux rattachés au Premier ministre
- 6 Directions générales

- 5 instances de dialogue Etat / filière

- 8 grandes régions maritimes métropolitaines sur les grandes façades européennes et internationales
- Les Outre-mer qui assurent une présence de la France dans le monde entier

Mapping des acteurs (hors entreprises) en lien avec la décarbonation du maritime (travail en cours, nous contacter en cas d'oubli)

Six prérequis pour réussir la décarbonation du maritime

Pour réussir cette transition, il ne suffit pas de travailler sur le développement des solutions, mais sur un ensemble de prérequis qui vont permettre à ces solutions d'être développées et déployées à l'échelle.



Marché / Equilibre offre & demande

Le coût important des solutions de décarbonation limite aujourd'hui leur déploiement à l'échelle, car elles sont en compétition avec des solutions carbonées. Régler le problème de l'offre et de la demande est un axe prioritaire pour permettre le développement de solutions.



Règlementations et politiques publiques

La réglementation et les politiques publiques sont donc cruciales pour favoriser l'émergence de solutions innovantes mais peu compétitives, ou pour définir une politique nationale permettant l'usage des moyens de transport les plus efficaces.



Financement public et privé

Le financement et l'investissement public ou privé jouent donc un rôle clé, en permettant à la fois de soutenir la recherche fondamentale et l'innovation, en favorisant le déploiement de prototypes et démonstrateurs, et en permettant de soutenir des solutions de décarbonation encore peu compétitives.



Innovations technologiques et sociales

Les gains attendus en termes de performance énergétique, d'efficacité opérationnelle, de capacité à produire de l'énergie décarbonée avec des rendements élevés, la capacité à les maîtriser en sécurité, etc ... nécessitent des innovations technologiques majeures.



Collaboration et partage d'informations fiables

La collaboration entre acteurs de la chaîne de valeur, sur l'ensemble des TRL est indispensable pour à la fois développer les solutions, mais aussi les mettre rapidement sur le marché.



Compétences, expertise et formation

Le changement de technologies en très peu de temps, la recherche de solutions jusqu'alors non mises en œuvre, va nécessiter de disposer de ressources compétentes et formées sur les nouveaux défis.

Trois piliers pour mettre en place ces prérequis

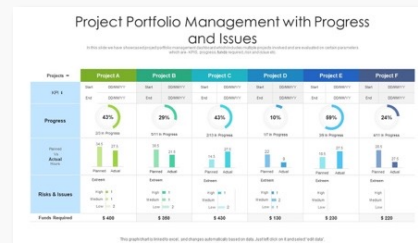
1 Centre d'expertise dédié à la Transition Énergétique et Environnementale du Maritime



**MARITIME
ENERGY AND
ENVIRONMENTAL
TRANSITION 2050**

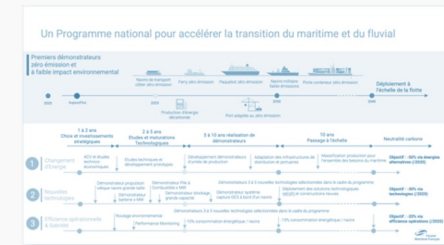
- Regroupement des acteurs nationaux de la transition dans un Institut :
- **Services opérationnels centrés sur les projets** au bénéfice des parties prenantes : expertise, mise en place de projets, réalisation d'études, mobilisation de financements, capitalisation de connaissances, communication et influence, etc.
 - **Personnels en propre et mis à disposition** des partenaires
 - **Financement public / privé** à la hauteur des enjeux
 - Localisation **Nantes** (éventuellement Marseille)

2 Projets internes pour favoriser la mise en place des conditions de succès



- Projets internes proposés par les membres et réalisés par et pour les membres de MEET 2050 :
- **Priorisation et sélection naturelle** par le fléchage des financements vers les projets d'intérêt
 - **Mutualisation** des moyens financiers et humains
 - **Partage** des résultats pour avancer collectivement et plus rapidement
 - **Co-financement** dans une logique public / privé avec une vision à moyen et long terme

3 Programme National Navires & Ports Zéro Emissions

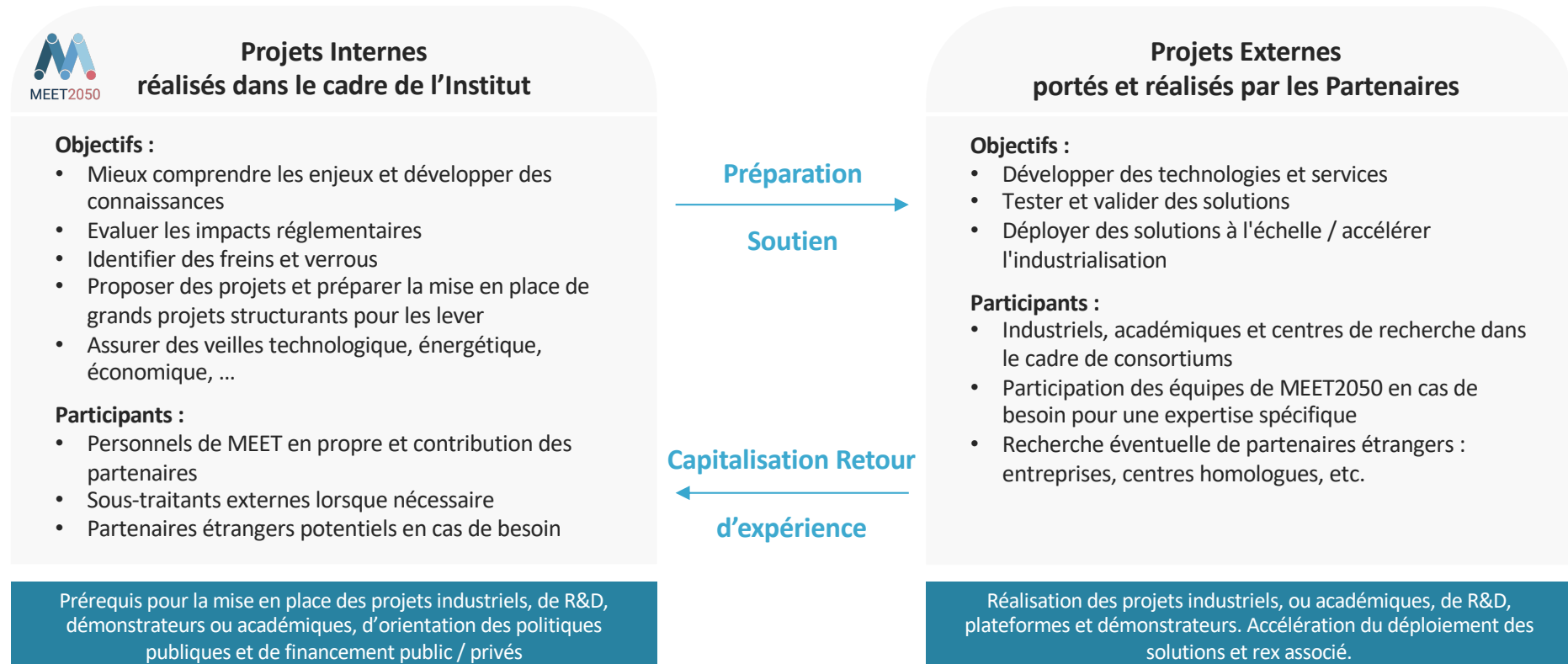


- Regroupement des projets pour mettre en œuvre la feuille de route de la DGAMPA et répondre aux objectifs de décarbonation français :
- **Coordonné** sur les différents leviers, segments de flotte ..
 - **Planifié** avec une montée en TRL entre les acteurs académiques et industriels
 - **Financé** dans une logique public / privé avec une vision à moyen et long terme
 - **Partagé** entre les acteurs de la chaîne de valeur
 - **Visible** pour les pouvoirs publics, les acteurs et les partenaires

Un collectif orienté projets

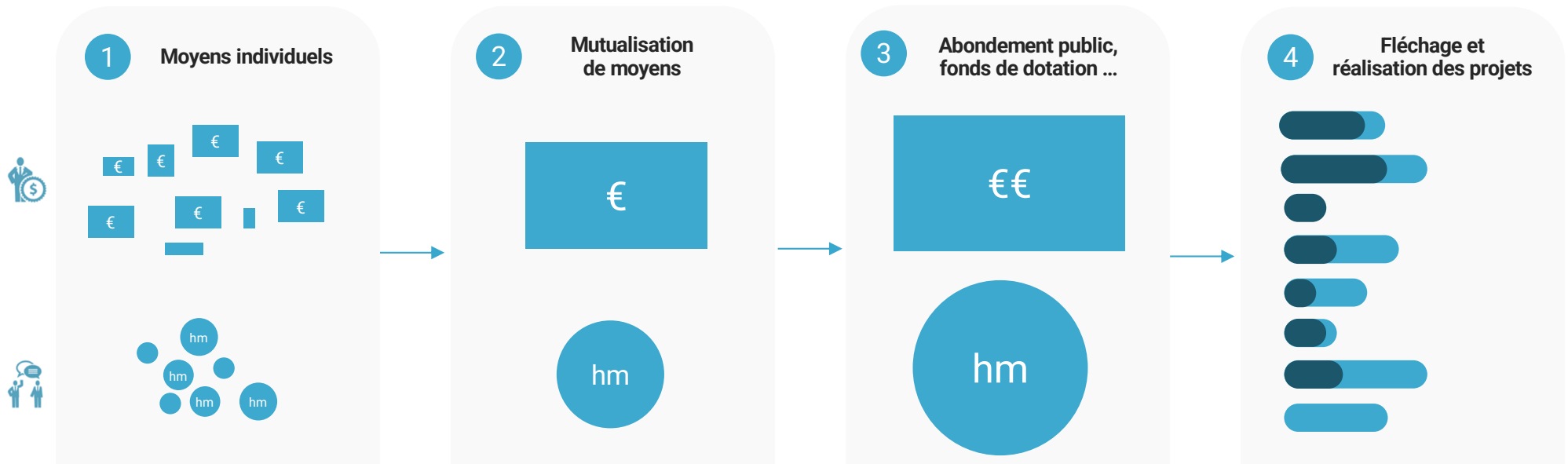
L'objet premier de MEET2050

Un Institut orienté projets au bénéfice premier de ses Membres



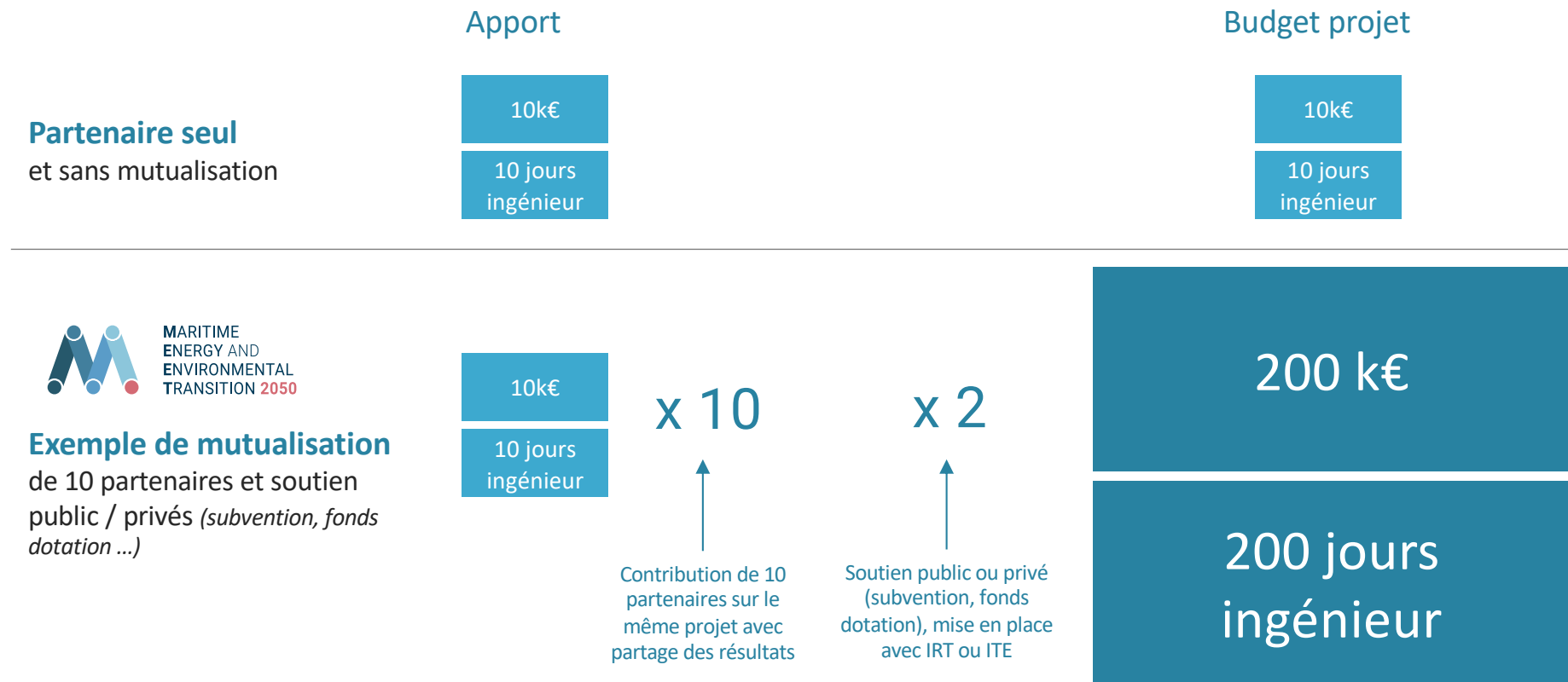
Projets Internes de MEET2050: la force du collectif

➤ MEET2050 propose de travailler sur un **nouveau modèle de collaboration** en s'inspirant des **bonnes pratiques d'autres organisations nationales** (PFA, CITEPH, IRT/ITE ...) **ou internationales** (CRS, FPSO Forum, centres de décarbonation étrangers ...).



Retombées : effet de levier et démultiplication des capacités, fiabilité des études, partage et construction d'une vision partagée ...

Exemple d'effet de levier sur les projets réalisés dans MEET2050



A titre d'exemple – Fonction du nombre de partenaires et du montage du projet

Un modèle collaboratif pour la mise en place des Projets



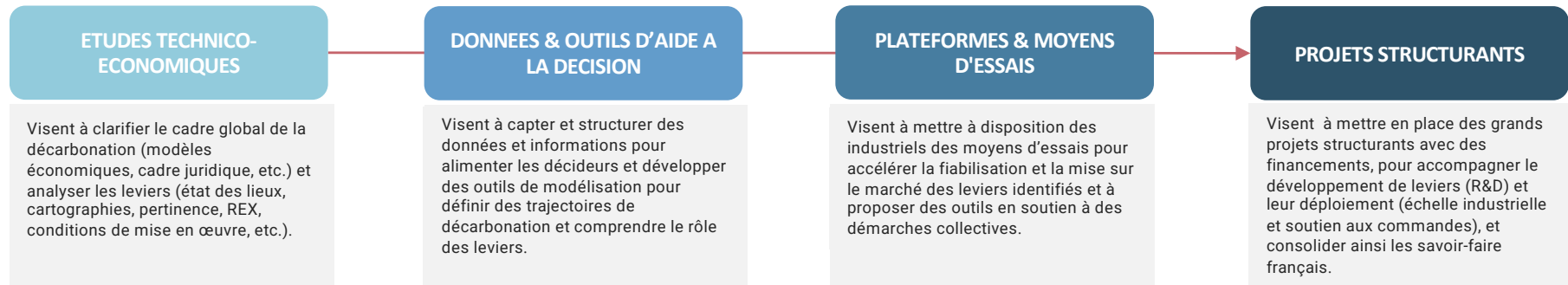
- 1. Chaque Membre de MEET2050** peut proposer ou présenter un projet répondant aux types de Projet Interne (étude technico-économique, outil d'analyse et d'aide à la décision, fiabilisation de données, pré-études, livre blanc, rédaction dépôt de demande d'aide ...)
- L'Equipe **MEET2050 accompagne ou porte les projets** avec la rédaction d'une description sommaire partagée
- Diffusion des projets au sein des Membres, et présentation lors d'événements dédiés** organisés avec les pôles mer pour identifier les partenaires financeurs et contributeurs
- Finalisation du projet** en fonction des attentes des partenaires et du budget disponible : contenu, livrables, budget, contributeurs et rédaction d'un document projet détaillé
- Validation par le CA** de MEET2050
- Réalisation du Projet**
- Retombées (diffusion,)**

Bénéfices :

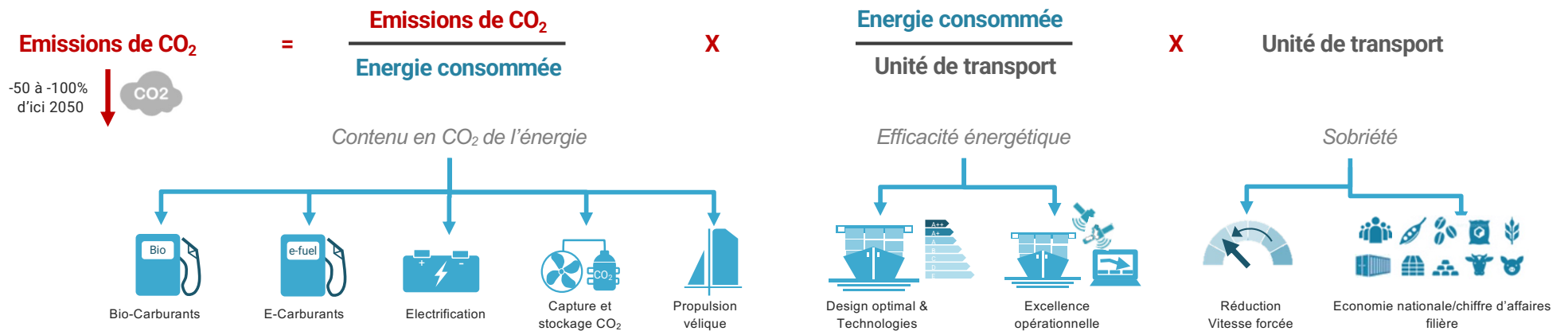
- Mise en place rapide au fil de l'eau
- Fléchage par les industriels de leurs apports
- Sujets apportés par les partenaires
- Agilité dans la définition des projets
- Partage et diffusion des résultats maîtrisée

Typologie des Projets Internes portés par MEET2050

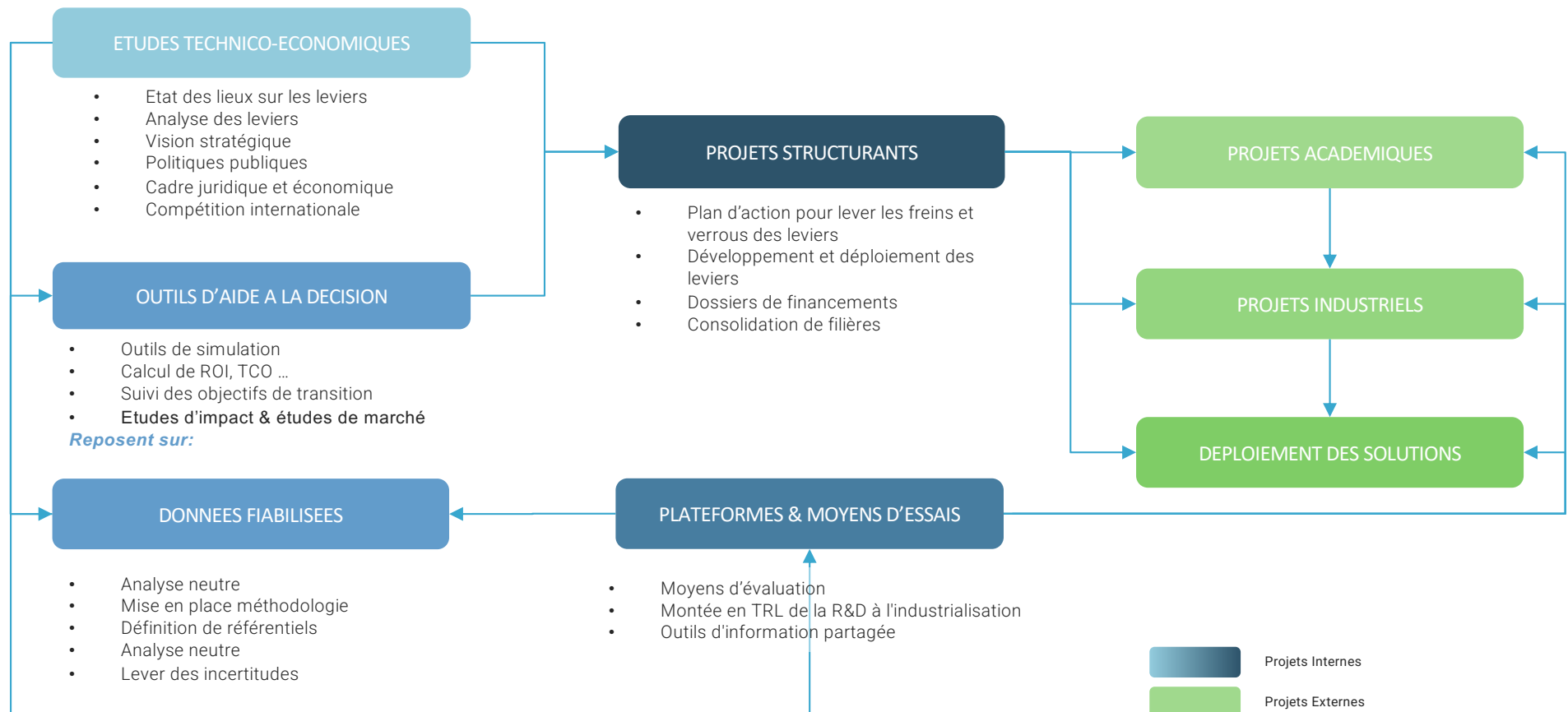
1 – Quatre types de Projets Internes portés par MEET2050



2 - Des projets pour accompagner la levée des freins et verrous sur les différents leviers de transition



Des Projets Internes pour accompagner la mise en place des projets de transition



Premiers Projets Internes portés par MEET2050

Etudes technico-économiques

- H2 as fuel – Place de l'hydrogène comme carburant marin
- Electrification des bateaux et navires, enjeux portuaires associés
- Rôle du maritime et impact de sa transition sur l'économie nationale, européenne et mondiale
- Méthode et identification de corridors verts en lien avec la France
- Place des Small Modular Reactors dans le maritime

Préparation de projets structurants sur les principaux leviers de décarbonation

- Rédaction du Programme national Navires et Ports Zéro Emission
- Projet VENFFRAIS – Propulsion par le vent
- Biocarburants durables par voie thermochimique

Données et outils d'aide à la décision

- CAP2050: trajectoires et scénarios de décarbonation
- Impact environnemental de la construction et déconstruction
- Impact environnemental navires à quai et en opération (hors CO²)
- Clarification des émissions gCO₂ et MJ / t.km et Passagers : maritime vs autres mobilités

Plateforme d'évaluation des différentes solutions de décarbonation

- Banc d'essais moteurs marins
- Navire d'essais des solutions de décarbonation
- Plateforme de formation

D'autres thématiques sont en discussion et feront l'objet d'une structuration en fiches: production, déploiement et usages des efuels; accélération du report modal (en partenariat avec Movin'On); mise à jour de la Plateforme d'information T2EM; etc.

Missions et services

Pourquoi et comment rejoindre MEET2050

Missions et services proposés par MEET2050

Les missions et services proposés par l'Institut MEET2050 couvrent l'intérêt général, le soutien aux politiques publiques, les services au profit des adhérents et de la filière ainsi que la réalisation de prestations de service.

Services d'intérêt général

Objectifs : Développer des connaissances et faire connaître les enjeux liés aux transitions du maritime et favoriser l'atteinte des objectifs de décarbonation.

- **Informer** les acteurs privés, publics et le grand public sur les enjeux
- **Capitaliser et disséminer** des connaissances de façon large et ouverte dans la filière et au-delà
- **Développer** des outils d'aide à la décision et **fiabiliser** des données
- **Collaborer** avec des organisations poursuivant les mêmes objectifs au niveau nationale et internationale, etc.

Soutiens aux politiques publiques

Objectifs : Apporter un soutien dans la mise en place de politiques publiques adaptées aux enjeux au niveau national ou des collectivités.

- **Aide à la définition et mise en œuvre de stratégies** nationales et régionales (modélisations, veille, études ...)
- **Analyse indépendante de solutions** de décarbonation et de perspectives sur les différents leviers
- **Aide à l'évolution et l'adaptation du cadre:** normes, standards et réglementations
- **Expertises** ponctuelles de dossiers
- **Représentation** dans des organismes nationaux ou internationaux, etc.

Services au profit des adhérents et de la filière

Objectifs : Accompagner les membres de l'Institut dans leurs transitions notamment à travers la mise en place de projets et de mutualisation de connaissances.

- **Réalisation d'études** technico-économiques mutualisées
- **Aide au montage de projets structurants** et recherche de financements
- **Veille** transverse et multisectorielle
- **Capitalisation et dissémination** de connaissance aux membres
- **Expertise générale** sur les sujets de transition et accompagnement
- **Représentation** auprès d'organismes nationaux ou internationaux

Prestations de service

Objectifs : Répondre à des demandes d'études spécifiques sur la base d'un cahier des charges ou en réponse à un appel d'offre.

- **Contrats de prestations de service** sur le domaine de compétence de l'Institut, pour le compte de clients publics ou privés, dans le cadre d'appels d'offre et de réponse à un cahier des charges
- **Participation** à des projets de R&D ou des études menées dans un contexte national ou international, etc.

Les principaux bénéfices à rejoindre l'Institut



Accéder à une expertise indépendante et des informations fiables

- Accéder à une **expertise transverse et indépendante**.
- Accéder à des **informations vérifiées**, des **données fiables** et à des **outils d'aide à la décision**.
- Bénéficier **d'une veille spécialisée** et des analyses sectorielles réalisées par des experts.
- **Développer votre expertise** en contribuant aux projets menés par l'Institut et en accédant à leurs livrables et résultats.



Gagner du temps et accélérer la mise en place de vos projets

- Favoriser la réussite et la mise en place de vos projets en ayant travaillé en amont sur les freins et verrous empêchant leurs mises en place.
- Proposer et contribuer à des **études et projets** internes à l'Institut permettant d'accélérer la mise en place de vos projets : pré-études, identification de consortiums et de financements, contribution à la rédaction des dossiers de dépôt, présentation en amont du dépôt des dossiers, etc.
- Permettre la mise en place des **projets globaux, transverses sur la chaîne de valeur et structurants pour les filières** pour favoriser le développement des solutions sur les différents leviers de transition



Bénéficier d'un effet de levier financier

- **Démultiplier les moyens mobilisés pour la réalisation des projets** par la contribution de plusieurs partenaires, la mobilisation de subventions publiques ou de mécénat de moyens et compétences.
- Permettre **d'accéder à des soutiens financiers plus importants**, dans une approche globale et cohérente de filière, par la réalisation de pré-études conjointes reconnues par les organismes de financement.
- **Éviter de financer des études et projets déjà réalisés** par d'autres et mis à disposition dans le cadre de l'Institut MEET2050
- **Mobiliser de nouveaux financements**, comme par exemple : EU, fonds innovation ETS ...



Être plus forts collectivement

- **Donner de la clarté aux pouvoirs publics** en contribuant à la définition d'une stratégie partagée et d'un programme national de décarbonation cohérent, visible et planifié.
- **Agir de façon concertée** sur l'ensemble de la chaîne de valeur pour assurer le développement de solutions sur les leviers de décarbonation.
- **Être représenté** dans différents groupes de travail, conférences, forums, organismes de décision, etc. et contribuer à des actions d'influence efficaces en France et à l'International.
- **Collaborer à l'international** à travers des partenariats mis en place par l'Institut, avec des centres de décarbonation étrangers.

Statut des différents Membres et services associés

Trois niveaux d'adhésion donnant des droits différents pour l'accès aux services et la participation à la gouvernance

- 1 Membre** : Soutient l'Institut et la mise en place de ses missions, accède à une veille dédiée, intègre un réseau d'acteurs engagés pour la transition du maritime, participe à des événements dédiés ...
- 2 Partenaire** : En plus d'être Membre, accède aux connaissances développées par l'Institut, participe aux projets et accède à leurs livrables, peut proposer de nouveaux projets, bénéficie des services d'expertise et d'accompagnement de l'Institut.
- 3 Partenaire stratégique** : En plus d'être Partenaire, s'engage significativement dans l'Institut, participe à la gouvernance et aux orientations stratégiques de MEET2050, contribue à son développement et à son rayonnement, tout en bénéficiant de services spécifiques pour l'aider dans ses objectifs de transition.

Services accessibles en fonction du statut	Simple	Partenaire	Partenaire stratégique
Services généraux proposés par l'Institut : veille, informations, accès au réseau, participation aux événements	✓	✓	✓
Accès aux connaissances développées par l'Institut dans le cadre des projets : données, outils, études, etc.		✓	✓
Participation aux Projets Internes proposés par l'Institut en accédant aux livrables et proposition de nouveaux projets		✓	✓
Être partenaire privilégié lors d'événements et d'actions de communications de l'Institut			✓
Disposer d'un siège au Conseil d'Administration et participer à la gouvernance de l'Institut			✓

Les Partenaires et Partenaires stratégiques apportent une contribution financière et non financière (expertises, données, accès à des moyens d'essais ou laboratoires, etc.) permettant une partie du financement des Projets Internes de l'Institut et la réalisation de ses services et missions.

Modalités et processus d'adhésion et de partenariats

MEMBRE

- 1 - Echanges avec l'Equipe MEET2050 pour comprendre les motivations, objectifs et intérêts communs
- 2 – Envoi du bulletin d'adhésion
- 3 – Validation de l'adhésion
- 4 – Mise en place de la procédure de facturation et règlement
- 5 – Accueil du Membre, accès aux services et missions de l'Institut, en particulier le portfolio des projets.
- 6 - Possibilité de devenir partenaire ou partenaire stratégique.

PARTENAIRE

- 1 - Echanges avec l'Equipe MEET2050 pour comprendre les motivations, objectifs et intérêts communs, et les projets d'intérêts pour le Partenaire.
- 2 – Envoi du bulletin d'adhésion précisant son souhait d'être Partenaire
- 3 – Validation de l'adhésion et de la demande de partenariat
- 4 – Mise en place et signature de la Convention de Partenariat précisant engagements réciproques, notamment les contributions financières et non financières (modèle fourni par l'Institut)
- 4 – Mise en place de la procédure de facturation et règlement
- 5 – Intégration du partenaire dans l'Institut et dans les projets d'intérêt

PARTENAIRE STRATEGIQUE

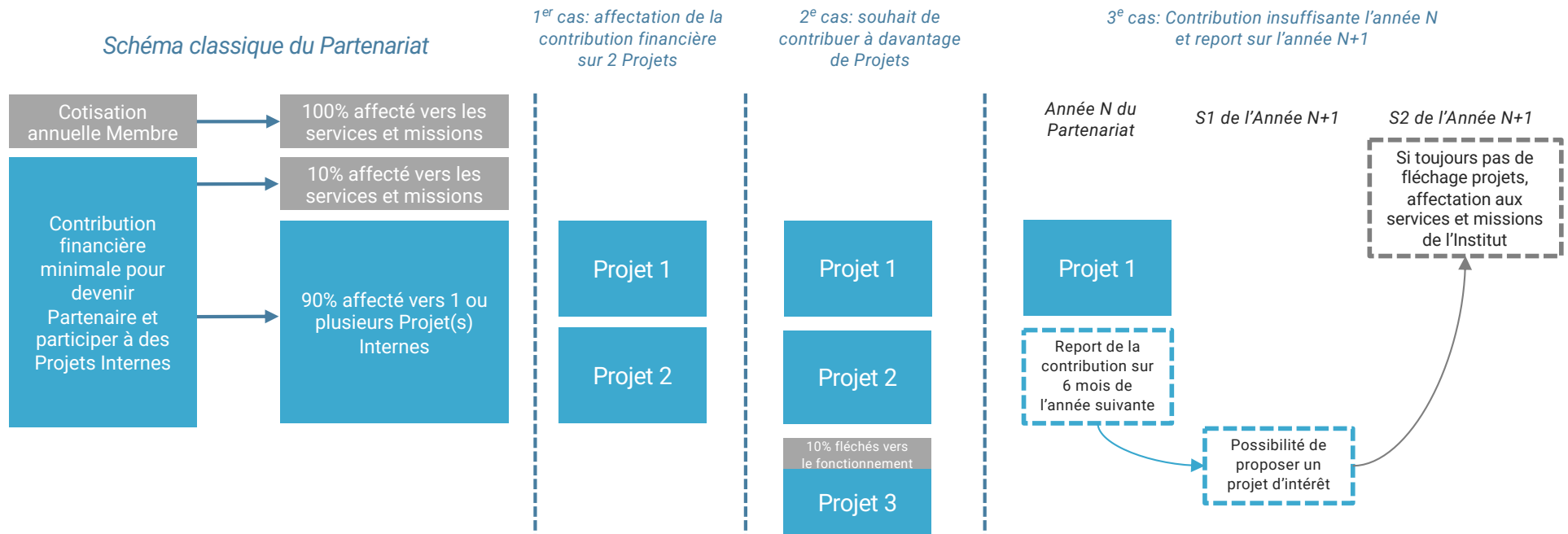
- 1 – Prise de contact avec l'Equipe MEET2050 et échanges pour comprendre les motivations, objectifs à rejoindre la gouvernance de l'Institut, et les intérêts communs.
- 2 – Validation de l'adhésion et de la demande par le Conseil d'Administration
- 3 – Signature de la Convention de Partenariat Stratégique précisant engagements réciproques, notamment les contributions financières et non financières (modèle fourni par l'Institut)
- 4 – Mise en place de la procédure de facturation et règlement
- 5 – Intégration du Partenaire stratégique dans les projets d'intérêt.
- 6 – Mise en place des engagements réciproques et intégration du Partenaire stratégique dans les instances de gouvernance d'Institut

Le Bulletin d'adhésion est disponible sur simple demande à l'adresse contact@meet2050.org

Affectation du financement des Partenaires

Le Partenaire est un Membre de MEET2050 qui souhaite participer à des Projets Internes et accéder aux livrables. Il verse une contribution financière annuelle minimale définie selon son secteur d'activité et son chiffre d'affaires (voir la grille en diapo 22). Le Partenaire flèche sa contribution financière sur un ou plusieurs projet(s) de son choix.

10% de la contribution financière du Partenaire sont fléchés vers le fonctionnement, services et missions de MEET2050 en lien avec le montage des projets: recherche de financements, animation du réseau de Partenaires pour la mise en place des consortiums et le suivi des projets, valorisation des résultats, actions de lobbying associées.



Grilles des cotisations et contributions financières

**Grille d'adhésion annuelle
pour devenir Membre de MEET2050**

Entités	Adhésion
Entreprises <i>Selon le chiffre d'affaires</i>	Tarif croissant
CA < 1 M€	1 000 €
1 M€ < CA < 5 M€	1 500 €
5 M€ < CA < 10 M€	2 000 €
10 € < CA < 25 M€	2 500 €
25 M€ < CA < 50 M€	3 000 €
50 M€ < CA < 100 M€	3 500 €
100 M€ < CA < 500 M€	4 000 €
500 M€ < CA < 1 Mrd€	4 500 €
CA > 1 Mrd€	5 000 €
Autres acteurs	Tarif unique
Académiques: écoles et universités	1 500 €
Centres de recherche	
Collectivités	
Institutionnels: associations professionnelles, clusters, fédérations, fondations, Pôles de compétitivité ...	
Organismes publics (hors centres de recherche)	

**Grille de contribution annuelle minimale
pour devenir Partenaire de MEET2050**

Secteurs	CA	Contribution
Armateurs	CA < 100 M€	20 000 €
	100 M€ < CA < 500 M€	30 000 €
	CA > 500 M€	50 000 €
Ports	CA < 50 M€	15 000 €
	50 M€ < CA < 150 M€	20 000 €
	CA > 150 M€	40 000 €
Energéticiens et associés	CA < 100 M€	20 000 €
	100 M€ < CA < 1 Mrd€	30 000 €
Bureaux d'étude	CA > 1 Mrd€	50 000 €
	CA < 1 M€	10 000 €
	1 M€ < CA < 5 M€	15 000 €
Chantiers	CA > 5 M€	20 000 €
	CA < 100 M€	10 000 €
	100 M€ < CA < 1 Mrd€	20 000 €
Equipementiers	CA > 1 Mrd€	40 000 €
	CA < 50 M€	15 000 €
	50 M€ < CA < 150 M€	20 000 €
Services	CA > 150 M€	30 000 €
	CA < 50 M€	15 000 €
	50 M€ < CA < 500 M€	30 000 €
	CA > 500 M€	50 000 €
Académiques et centres de recherche		<i>Nous contacter</i>
Institutionnels, collectivités et organismes publics		<i>Nous contacter</i>

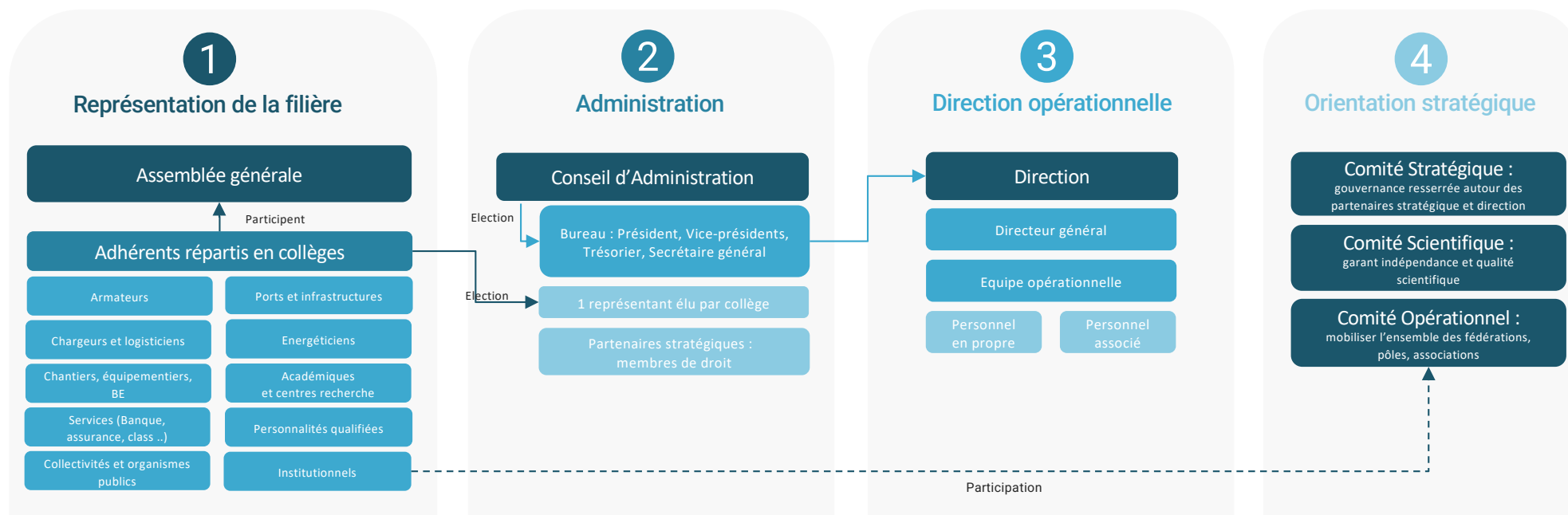
Pour nous rejoindre comme Partenaire stratégique, avec des niveaux d'engagement plus importants, nous contacter directement: contact@meet2050.org

Gouvernance

Devenez acteurs de MEET2050

Une gouvernance simple et représentative de la chaîne de valeur

La gouvernance est constituée de quatre niveaux permettant la représentation large de l'ensemble des acteurs, son pilotage par un Conseil d'Administration équilibré entre les différentes composantes de la chaîne de valeur et les Partenaires stratégiques, une direction opérationnelle en charge de l'exécution des missions et services, qui s'appuie sur différents comités pour assurer l'efficacité et la cohérence des actions de MEET2050 au regard des enjeux et de l'ensemble de l'écosystème





Partenaires stratégiques entreprises et académiques



Partenaires institutionnels



Collectivités partenaires



Avec le soutien de



Et près de 70 entités présentes lors de l'AG constitutive de MEET2050 le 13 juillet 2023

Académie de Marine ; Association Française du Bateau Electrique ; Aix-Marseille Université ; Armateurs de France ; Association des Utilisateurs de Transport de Fret ; Banque Populaire Grand Ouest ; Barillec ; Befluid ; Beyond the Seas ; Bourbon ; Brest Ports; Bretagne Pôle Naval ; Brittany Ferries ; Bureau Mauric ; Bureau Veritas Marine&Offshore ; CDK ; Certinergy & Solutions ; Chantier Naval de Marseille ; Club Croisière de Marseille ; Cluster Maritime Français ; Crédit Mutuel Arkea ; Direction générale des Affaires maritimes, de la Pêche et de l'Aquaculture ; D-Ice ; Centrale Nantes ; Edéis ; EDF ; Elyse Energie ; Engie ; ENSM ; ENSTA Bretagne ; Evolution Energie ; France Filière Pêche ; Fédération Française des Pilotes Maritimes ; GE Power Conversion ; GIE Albatros ; Go Capital ; GPM Marseille-Fos ; GPM Nantes Saint Nazaire ; IRT Jules Verne ; IRT SystemX ; ISEMAR ; Knutsen France ; LMG MARIN ; Marinelec ; Méca Cluster ; Nantes Métropole ; Nantes Université ; Neopolia ; Pixel sur Mer ; Pôle Mer Bretagne Atlantique ; Pôle Mer Méditerranée ; Ponant ; Port de Sète ; Principia ; Région Bretagne ; Région Pays de la Loire ; Région Sud ; RWE ; SDI ; Ship ST ; Sogestran ; TLF Overseas ; TotalEnergies ; TOWT ; Université Bretagne Sud ; Union des Ports de France ; VNF ; VPLP ; Windship ; Wisamo ; Zéphyr&Borée



**MARITIME
ENERGY AND
ENVIRONMENTAL
TRANSITION 2050**

Agir ensemble pour accélérer la transition énergétique et environnementale du maritime